ISTITUZIONE VENEZIANA SERVIZI SOCIALI ALLA PERSONA
San Marco 5017/A

Estratto dal Registro delle deliberazioni del Consiglio

SEDUTA DEL 29/11/2017

Delib. n.13 **Atti 49/17**

Presenti	Assenti	
X		Rag. Luca Segalin
X		Dr. Valter Rosato
X		Sig. Mauro Piazza
	X	Dott.ssa Sandra Licciardi
	X	Sig.ra Giulia Bacciolo

Presiede il Presidente: **Rag. Luca Segalin**

Assiste il Segretario Direttore **Dr. Gian Luigi Penzo**

Oggetto: **"Bilancio di Previsione esercizio 2018"**

Delib. n. 13 – Atti 49/17

Oggetto: **Bilancio di Previsione esercizio 2018**.

IL CONSIGLIO

Su proposta del Presidente;

Premesso che:

- con Legge Regionale 23/11/2012 n. 43 il legislatore ha innovato completamente il sistema di contabilità delle IPAB del Veneto superando l'adozione della contabilità finanziaria e del modello contabile indicato dalla Legge Crispi – basata unicamente sulla logica di cassa – per sostituirla con quella di tipo economico-patrimoniale che accoglie i principi di cassa e competenza, con particolare riguardo ai sistemi di controllo di gestione ed alle logiche ragioneristiche previste dal legislatore nazionale per le società di diritto privato;

- con Decreto Regionale 03/11/2016 n. 13 è stata approvata la fusione delle due ipab Istituzione Veneziana Servizi Sociali alla Persona e Colonia Alpina San Marco mediante incorporazione della seconda da parte della prima, con tutti i conseguenti effetti di legge;

- atteso che è necessario provvedere all'approvazione degli atti seguenti:
    - Allegato 2 – Bilancio economico annuale di previsione per l'anno 2018
    - Allegato 3 – Documento di programmazione economico finanziaria di durata triennale
    - Allegato 4 – Relazione sul patrimonio immobiliare e relativo piano di valorizzazione
    - Allegato 5 – Relazione del Segretario Direttore

- Considerato che i documenti sopra citati sono stati verificati dal Collegio dei Revisori che hanno reso il favorevole parere come da allegato documento;

Acquisito il parere del Segretario Direttore;

Vista la Legge sopra citata n. 43/2012 e relativi adempimenti attuativi stabiliti con DGR n. 780/2013;

Visto lo Statuto dell'Ente e il relativo novellato Regolamento di Contabilità;

A voti UNANIMI

DELIBERA

- approvare l'Allegato 2, l'Allegato 3, l'Allegato 4 e l'Allegato 5 come riassunto nei modelli uniti alla presente Delibera che formano parte integrante e sostanziale della stessa;

- dare mandato al Segretario Direttore di provvedere ai conseguenti adempimenti.

Allegato A2 alla D.GR. N. 780 del 21 maggio 2013 ISTITUZIONE VENEZIANA SERVIZI SOCIALI ALLA PERSONA SAN MARCO, 5017/A BILANCIO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2018	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2018
A) - VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.167.000,00
2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	€ -
3) Contributi in conto esercizio	€ -
4) Contributi in conto capitale	€ -
5) Altri ricavi e proventi	€ 12.000,00
TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE	**€ 2.179.000,00**
B) - COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	
7) Costi per servizi	€ 1.136.000,00
8) Costi per godimento beni di terzi	€ 20.000,00
9) Costi del personale	€ 176.000,00
a) Salari e stipendi	
b) Oneri sociali	
c) Trattamento di fine rapporto	
d) IRAP metodo retributivo	
e) Altri costi	
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 20.000,00
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	
e delle disponibilità liquide	
11) Variazione delle rimanenze di materie prime,	
sussidiarie, di consumo e merci	
12) Accantonamenti per rischi ed oneri	€ 30.000,00
13) Accantonamenti diversi	€ -
14) Oneri diversi di gestione	€ 225.000,00
TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE	**€ 1.607.000,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**€ 572.000,00**
15) Proventi da partecipazione	€ -
16) Proventi finanziari	€ -
17) Interessi e altri oneri finanziari	€ -
C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA	**€ -**
18) Rivalutazioni	€ -
19) Svalutazioni	€ -
D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ -**
20) Proventi straordinari	€ -
21) Oneri straordinari	
E) - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ -**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**€ 572.000,00**
22) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 242.000,00
Lavori manutenzione straordinaria da capitalizzare Norcen di Pedavena e Venezia	€ 330.000,00
23) Utile (perdita) di esercizio	**€ -**

Allegato A3 alla D.GR. N. 780 del 21 maggio 2013 ISTITUZIONE VENEZIANA SERVIZI SOCIALI ALLA PERSONA SAN MARCO, 5017/A DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DI DURATA TRIENNALE	PREVISIONE ESERCIZIO 2018	PREVISIONE ESERCIZIO 2019	PREVISIONE ESERCIZIO 2020
A) - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.167.000,00	€ 2.163.000,00	€ 2.157.000,00
2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	€ -		
3) Contributi in conto esercizio	€ -		
4) Contributi in conto lavori della Regione Veneto	€ -		
5) Altri ricavi e proventi	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00
TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE	**€ 2.179.000,00**	**€ 2.175.000,00**	**€ 2.169.000,00**
B) - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
7) Costi per servizi	€ 1.136.000,00	€ 1.098.500,00	€ 1.064.000,00
8) Costi per godimento beni di terzi	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
9) Costi del personale	€ 176.000,00	€ 176.000,00	€ 176.000,00
a) Salari e stipendi			
b) Oneri sociali			
c) Trattamento di fine rapporto			
d) IRAP metodo retributivo			
e) Altri costi			
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali			
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 20.000,00	€ 30.000,00	€ 40.000,00
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante			
e delle disponibilità liquide			
11) Variazione delle rimanenze di materie prime,			
sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamenti per rischi	€ 30.000,00	€ 20.000,00	€ 15.000,00
13) Accantonamenti diversi	€ -		
14) Oneri diversi di gestione	€ 225.000,00	€ 220.000,00	€ 215.000,00
TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE	**€ 1.607.000,00**	**€ 1.564.500,00**	**€ 1.530.000,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**€ 572.000,00**	**€ 610.500,00**	**€ 639.000,00**
15) Proventi da partecipazione	€ -		
16) Proventi finanziari	€ -		
17) Interessi e altri oneri finanziari	€ -		
C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA	**€ -**		
18) Rivalutazioni	€ -		
19) Svalutazioni	€ -		
D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ -**		
20) Proventi straordinari	€ -		
21) Oneri straordinari			
E) - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ -**	**€ -**	**€ -**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**€ 572.000,00**	**€ 610.500,00**	**€ 639.000,00**
22) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 242.000,00	€ 241.500,00	€ 241.000,00
Lavori manutenzione straordinaria da capitalizzare Norcen di Pedavena e Venezia	€ 330.000,00	€ 369.000,00	€ 398.000,00
23) Utile (perdita) di esercizio	€ -	€ -	€ -

DETTAGLIO PREVISIONE 2018

DETTAGLIO COSTI PER SERVIZI - B7		
SPESE PER CONSULENZE FISCALI E AMMINISTRATIVE	€	30.000,00
SPESE LEGALI E NOTARILI	€	20.000,00
CONSULENZE TECNICHE	€	4.000,00
SPESE PER FORNITURA ENERGIA ELETTRICA SEDE E CASE ALLOGGIO	€	9.000,00
SPESE TELEFONICHE	€	11.000,00
SPESE GAS E RISCALDAMENTO SEDE E CASE ALLOGGIO	€	18.000,00
SPESE FORNITURA ACQUA SEDE E CASE ALLOGGIO	€	1.500,00
SPESE PULIZIA SEDE E CASE ALLOGGIO	€	18.000,00
INDENNITA' CDA	€	59.000,00
COMPENSO REVISORI DEI CONTI	€	16.500,00
ASSICURAZIONI	€	12.000,00
SPESE REGISTRAZIONI CONTRATTI A CARICO ENTE	€	20.000,00
SPESE PER SERVIZI VARI DI GESTIONE ENTE	€	10.000,00
SPESE POSTALI E CANCELLERIA	€	1.000,00
BORSE DI STUDIO	€	40.000,00
ATTIVITA' ASSISTENZIALI DIVERSE	€	80.000,00
CONTRIBUTI SU FITTI (in conto fitti e in conto lavori)	€	546.000,00
LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA	€	240.000,00
TOTALE	**€**	**1.136.000,00**

DETTAGLIO SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI - B8		
CONTRATTO INSULA PER LA GESTIONE DEI FITTI	€	20.000,00
TOTALE	**€**	**20.000,00**

DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE - B14		
TASSA SUI RIFIUTI (TIA) SEDE E CASE ALLOGGIO	€	10.000,00
IMU	€	178.000,00
PENALE RELATIVA ALL'INGIUNZIONE DI PAGAMENTO COMUNE DI VENEZIA	€	37.000,00
TOTALE	**€**	**225.000,00**

DETTAGLIO IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI DIFFERITE E ANTICIPATE - 22		
IRAP	€	27.000,00
IRES	€	215.000,00
TOTALE	**€**	**242.000,00**

Foglio1

Piano di valorizzazione del patrimonio allegato A4
Riferimento delibera Giunte Regionale n. 780/2013

Piano di valorizzazione degli immobili alla data del 31/12/2017 salvo verifica in sede di Conto Consuntivo 2017									
N.	Descrizione (con indicazione se di interesse storico artistico)	Ubicazione	Dati catastali	Consistenza Mq/Mc	Destinazione attuale	Nuova destinazione	Valore di bilancio	Criteri di valutazione	Canone locativo annuo
1	N. 3 Padiglioni senza interesse.	G404 Pedavena (Bl.)località Norcen	Fabbricati Foglio 10 Particella 229 Subalterno 2	9.844 mc.	B/1 Classe U	Struttura ricreativa di ospitalità	€ 1.435.755,33	Valore catastale rivalutato ai fini IMU	€ 12.000,00
2	Cappella senza interesse.	G404 Pedavena (Bl.)località Norcen	Fabbricati Foglio 10 Particella 229 Subalterno 3	953 mc.	B/7 Classe U	Cappella	€ 72.351,93	Valore catastale rivalutato ai fini IMU	€ 0,00

Previsione di piano di valorizzazione degli immobili per l'anno 2018									
N.	Descrizione (con indicazione se di interesse storico artistico)	Ubicazione	Dati catastali	Consistenza Mq/Mc	Destinazione attuale	Nuova destinazione	Valore di bilancio	Criteri di valutazione	Canone locativo annuo
1	N. 3 Padiglioni senza interesse.	G404 Pedavena (Bl.)località Norcen	Fabbricati Foglio 10 Particella 229 Subalterno 2	9.844 mc.	B/1 Classe U	Struttura ricreativa di ospitalità	€ 1.775.755,33	Valore catastale rivalutato ai fini IMU	€ 12.000,00
2	Cappella senza interesse.	G404 Pedavena (Bl.)località Norcen	Fabbricati Foglio 10 Particella 229 Subalterno 3	953 mc.	B/7 Classe U	Cappella	€ 72.351,93	Valore catastale rivalutato ai fini IMU	€ 0,00

I fabbricati ubicati nel Comune di Pedavena, località Norcen, sono pervenuti all'Ente, a seguito di fusione per incorporazione dell'IPAB Colonia Alpina San Marco, giusto Decreto della Regione del Veneto n. 13 del 3.11.2016 e trascritti nei Registri Immobiliari in data successiva al 6.04.2017. All'atto di incorporazione i valori di Bilancio erano: 3 Padiglioni euro 1.195.755,33, Cappella euro 72.351,93.

Per i soli 3 Padiglioni, a partire dall'1.01.2017, il valore catastale rivalutato ai fini IMU, è stato integrato dagli incrementi di valore degli immobili conseguenti alle relative capitalizzazioni patrimoniali.

Allegato alla Deliberazione del C. di A. del 29.11.2017

RELAZIONE ALLEGATA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Il bilancio di previsione per il 2018, conferma il trend positivo dell'Istituzione Veneziana, IPAB rilevante nel contesto della Città Metropolitana di Venezia, che ha saputo dare concreta attuazione alle indicazioni date dal Comune di Venezia, in ordine alla razionalizzazione ed efficientamento della gestione.

Come sempre, la previsione economica di bilancio si è allineata ai risultati emersi dal conto consuntivo; ultimo quello relativo al 2016.

Nel Bilancio di previsione che qui si rappresenta, i ricavi corrispondono ai proventi dei fitti di civile abitazione e case alloggio, dalla locazione del compendio di Norcen di Pedavena e dalle locazioni commerciali. Il dato è confortante: 2.179.000,00 euro con un aumento di 37.000,00 euro rispetto al 2017 nonostante la progressiva applicazione del nuovo regolamento per il sostegno economico ai fini abitativi. L'incremento è quindi dovuto alla stipula di nuovi contratti di locazione soprattutto commerciali.

Parimenti significato è il confronto tra il totale dei costi della produzione nella previsione 2017 rispetto alla previsione 2018. In questo caso vi è una diminuzione di ben 290.000,00 euro.

Il dato dell'IRES segna la diminuzione coerente con l'applicazione del nuovo regolamento sopra citato.

Altro elemento da sottolineare è che per la prima volta nel bilancio di previsione viene riportato un dato di capitalizzazione. Esso è pari a 330.000,00 euro e si riferisce ai lavori di straordinaria manutenzione degli immobili di Norcen di

Pedavena, pervenuti al nostro patrimonio nel 2016 a seguito dell'incorporazione dell'IPAB Colonia Alpina San Marco.

Non priva di significato è la gestione di ordinaria manutenzione, che l'Ente riserva anche per il 2018, al patrimonio immobiliare con previsione di risorse adeguate.

Il bilancio 2018 riserva infine adeguate contribuzioni destinate ad attività assistenziali e sociali da sviluppare in coordinamento con il Comune di Venezia.

In ottemperanza al principio cardine di prudenza della contabilità economico-patrimoniale, è stato previsto un accantonamento per rischi ed oneri per euro 30.000,00.

Venezia, 29 novembre 2017.

IL SEGRETARIO DIRETTORE
Dott. Gian Luigi Penzo

ISTITUZIONE VENEZIANA
SERVIZI SOCIALI ALLA PERSONA
SAN MARCO, 5017/A

RELAZIONE
AL CONSIGLIO DI AMMINISTRZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL
BILANCIO DI PREVISONE PER L'ESERCIZIO 2018
SUL
DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DI DURATA TRIENNALE
E SULLA
RELAZIONE E PIANO DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO DELL'ENTE

Il Collegio dei Revisori dei Conti

DOTT. Massimo Tremante (Presidente)
DOTT. Nicola Bombassei
RAG. Cinzia Barbiero

RELAZIONE

Premesso che con Legge Regionale 23 novembre 2012, n. 43 il legislatore ha innovato completamente il sistema di contabilità delle IPAB del Veneto superando l'adozione della contabilità finanziaria –basata unicamente sulla logica di cassa- per sostituirla con quella di tipo economico-patrimoniale che accoglie i principi di cassa e competenza. con particolare riguardo ai sistemi di controllo di gestione;

considerato che con Deliberazione della Giunta Regionale del Veneto n. 780 del 21 maggio 2013 sono stati definiti gli adempimenti attuativi alla L.R. 43/2012;

considerato che l'Istituzione Veneziana Servizi Sociali Alla Persona ha adottato il proprio regolamento di contabilità in conformità alle disposizioni dell'art. 8 della legge regionale 43/2012 suddetta e, a decorrere dal primo gennaio 2014 ha adottato il sistema di contabilità economico patrimoniale basato sui principi contabili nazionali formulati dall'O.I.C. e dal principio contabile n. 1 per gli Enti non profit;

tutto ciò premesso e considerato, alla luce di tale normativa l'Ente ha predisposto i seguenti documenti:

1) Bilancio economico annuale di previsione per l'anno 2018, secondo il sistema economico-patrimoniale corredato della relazione del Segretario Direttore;
2) Il documento di programmazione economico finanziaria di durata triennale;
3) La relazione sul patrimonio immobiliare dell'IPAB e il relativo piano di valorizzazione

Considerato, altresì, che, in applicazione delle disposizioni normative sopra citate, il Collegio dei Revisori dei Conti è chiamato a redigere la relazione al bilancio economico annuale di previsione e agli altri atti di programmazione;
constatato che i documenti sopra citati sono stati messi a disposizione del Collegio dei Revisori nei termini di cui all'art. 9 dell'Allegato A alla DGR 780/2013 e ad essi è stata allegata la relazione del Segretario Direttore, rilevato che il Collegio ha effettuato le opportune verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza e attendibilità dei documenti predisposti dall'Ente sopra elencati,
il Collegio procede alla stesura della citata

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE

Il Collegio dei Revisori ha osservato le previsioni contenute nell'articolo 9 dell'Allegato A alla DGR n. 780 del 21/05/2013 che indica le modalità di redazione della relazione dei Revisori dei Conti agli atti di programmazione;

considerato che si applicano i principi contenuti nei commi 6, 7 e 8 dell'articolo 2 della legge regionale 1 settembre 1993, n. 45;

considerato che all'Organo di revisione si applicano le regole contenute nelle *"Linee guida per il controllo interno delle IPAB del Veneto"* predisposte dalla Direzione attività ispettiva e vigilanza settore socio-sanitario del Consiglio Regionale del veneto – Dicembre 2012;

tutto ciò osservato e considerato,
il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato gli atti di programmazione predisposti dall'Istituzione Veneziana ed ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio economico annuale di previsione, conforme al Piano dei Conti Allegato A1 della DGR 780/2013 nel rispetto dell'Allegato 2 della stessa DGR, redatto in

base ai principi e ai criteri di cui agli artt. 2423 e ss. del Codice Civile, ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e al principio contabile numero 1 per gli Enti no profit elaborato dall'Agenzia per il Terzo Settore del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili, nonché degli altri allegati al bilancio di previsione.
L'esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione tenendo in particolare considerazione che la contabilità dell'IPAB è fondata sul principio del pareggio di bilancio.
Il bilancio previsionale dell'esercizio 2018 è così riassunto per macro voci:

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	EURO	2.179.000,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	EURO	1.607.000,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	EURO	-
D) RETTIFICHE DI VALORE	EURO	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	EURO	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	EURO	242.000,00
G) Lavori di manutenzione straordinaria da capitalizzare NORCEN	EURO	330.000,00
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	EURO	0

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se gli atti di programmazione sopra menzionati siano viziati da errori significativi e se risultino, nel loro complesso, attendibili. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'IPAB e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate. Il Collegio dei Revisori ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del necessario giudizio professionale.

Al fine di verificare l'attendibilità delle voci di previsione sono stati analizzati i valori inseriti negli atti di programmazione tenendo in particolare considerazione i principi di prudenza nelle valutazioni e di competenza economica applicabili e, in generale, la conformità delle stesse alle indicazioni impartite dagli Uffici Regionali preposti.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha verificato altresì la conformità degli atti al *"regolamento di contabilità"* dell'IPAB approvato dal Consiglio di Amministrazione in conformità alle previsioni dell'Allegato A alla DGR n. 780 del 21 maggio 2013.

Il Collegio sottolinea che la redazione del bilancio previsionale d'esercizio compete al Segretario Direttore e ai titolari dei centri di responsabilità nel rispetto delle linee strategiche indicate dal Consiglio di Amministrazione che ha competenza in materia di programmazione e controllo dei risultati dell'attività di gestione.

Al Collegio dei Revisori compete la formulazione del giudizio professionale sul bilancio di previsione.
In relazione all'attività di verifica svolta il Collegio dei Revisori dei Conti ritiene che il bilancio economico annuale di previsione con i relativi allegati nel suo complesso sia redatto con chiarezza e rappresenti in modo attendibile la situazione economica dell'Ente prevista per l'esercizio 2018.

Il Collegio dei Revisori, letto quanto esposto dal Segretario Direttore nella sua relazione programmatica ed esaminato la relazione ed il piano di valorizzazione del patrimonio, prende atto che nella predisposizione delle stesse sono state seguite le indicazioni previste dagli articoli 7 e 8 del regolamento di contabilità conforme all'Allegato A alla DGR 780 del 21 maggio 2013.

In relazione a tutto quanto sopra esposto il Collegio dei Revisori ritiene di poter esprimere un giudizio di conformità degli atti di programmazione predisposti dall'Ente alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Esprime, conseguentemente, parere favorevole all'approvazione dei seguenti documenti:

- Allegato 2- Bilancio economico annuale di previsione per l'anno 2018
- Allegato 3- Documento di programmazione economico finanziaria di durata triennale
- Allegato 4- Piano di valorizzazione del patrimonio

Venezia, 20 novembre 2017

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Massimo Tremante
Dott. Nicola Bombassei
Rag. Cinzia Barbiero

FIRMATO ALL'ORIGINALE

Il Presidente **Rag. Luca Segalin**

Il Segretario Direttore **Dr. Gianluigi Penzo**

Pubblicata all'albo dal

per 15 giorni

Il Segretario Direttore

Dr. Gianluigi Penzo

Divenuta esecutiva per decorso del termine il 14.12.2017

ai sensi dell'art. 34 della L.R. 30.7.1991, n. 19

Il Segretario Direttore

Dr. Gian Luigi Penzo

Venezia, li 14.12.2017